

De kunst van organisatievereenvoudiging –



In De kunst van organisatievereenvoudiging laat Miguel Delcour zien hoe organisaties vooruitkomen door bewust te kiezen voor eenvoud.

Recensent Christel Deckers waardeert vooral dat Delcour zijn jarenlange ervaring in organisatieverandering vertaalt naar een toegankelijk en praktisch boek, zonder te vervallen in simplificatie of rigide stappenplannen.

De kunst van organisatievereenvoudiging van Miguel Delcour heeft de ondertitel: Hoe eenvoud organisaties vooruit helpt. Want waarom moeilijk doen als het eenvoudig kan?

Het beeld op de omslag, een boodschappenwagentje met vierkante wielen, is geestig. Toch associeer ik dit beeld niet direct met organisaties. Tenzij het om een winkel gaat. Dat gezegd hebbende: Delcour maakt indruk met de inhoud van zijn boek. Hij beschikt over vele jaren ervaring in het begeleiden en vormgeven van organisatieveranderingen. Die ervaring weet hij overtuigend te vertalen naar een boek over complexe organisatievraagstukken.

ORGANISATIEVEREENVOUDIGING

‘Eenvoudig’ is hier nadrukkelijk een compliment. We kennen allemaal de ‘How to’-boeken die in zeven (of meer) stappen beloven complexe organisatieproblemen op te lossen, vaak ondersteund door uitgebreide modellen, al dan niet wetenschappelijk onderbouwd. Delcour kiest een

andere benadering. Hij stelt dat echte vooruitgang begint bij organisatievereenvoudiging.

LOGICA, INSPIRATIE EN VEREENVOUDIGING

Maar hoe bereik je die vereenvoudiging? Delcour werkt vanuit drie pijlers: logica, inspiratie en vereenvoudiging. Deze koppelt hij aan vijf reflectievragen voor de organisatie. Zonder ze allemaal te benoemen, vallen voor mij vooral deze inzichten op: neem besluiten daar waar de kennis aanwezig is, en realiseer je dat alles wat logisch is georganiseerd minder energie kost.

HELDERHEID EN VERTROUWEN

Logica kent in Delcours benadering drie samenhangende lagen: structuur in processen en rollen, logica in gedrag en logica in taal. Juist de verbinding tussen deze lagen zorgt voor helderheid en vertrouwen binnen organisaties.

Tot slot benadrukt Delcour dat vereenvoudiging geen project is met 'een kop en een kont', maar een manier van werken die voortdurende aandacht vraagt. Het is nooit af - en precies daarin schuilt de uitdaging.

Tenslotte: Miquel Delcour is erin geslaagd een helder boek zonder al te veel managementjargon te schrijven.

Zijn stappen zijn duidelijk en worden helder uitgelegd.

Dit maakt dit boek uitermate geschikt voor de beginnende manager of voor het middle management. Maar ook ervaren managers hebben baat bij dit boek, want waarom moeilijk doen als het makkelijk kan!

Ben jij er klaar voor om met De kunst van organisatievereenvoudiging aan de slag te gaan?



Over Christel Deckers

Christel Deckers is een onafhankelijk denker, expert op het gebied van governance, change management, innovatie en digitalisering. Zij is gepromoveerd aan de Business School of Economics in Nijmegen en doet onderzoek naar Bestuur en Toezicht in de zorg. Kernwoorden in haar werk zijn: We doen het samen, met plezier naar je werk en de juiste mens op de juiste plek.

Koop dit boek:

<https://christeldeckers.nl/boek-recensie-de-kunst-van-organisatievereenvoudiging/>

Voor alle recensies raadpleeg: <https://christeldeckers.nl/boeken/>